

新企画

2022

7/14(木)

10:00~17:00

管理会計の必須スキルを身につける！
初歩から学ぶ管理会計講座【全2回】

第1回 入門編

講師

松田会計事務所 所長 税理士

まつだ おさむ
松田 修氏



【略歴】昭和61年税理士試験合格。税理士 松田会計事務所所長。学校法人村田簿記学校講師を経て、辻・本郷税理士法人にて6年間修行。主に法人税、消費税、資産税、財務分析を担当。平成5年、独立し、松田会計事務所を設立。簿記・税務・パソコン財務会計の専門スクール「麻布ブレインズ・スクール」代表。<著書>「はじめてわかった決算書 プロのコツ」「勝つ会社 プロのコツ」（リイド社）「Q&Aで基礎からわかる固定資産をめぐる会計・税務」（清文社）「会社のお金ごとぎれない！社長の「現ナマ」経営」（すばる舎）

【会場】りそな総合研究所 東京本社 セミナールーム 【配信】 Zoom 第2回の開催日は、8月23日（火）です。

特色

経営者やCFOの多くは、経理パーソンに対して、経営に役立つような情報を提供してくれる「経営参謀」としての役割（いわゆる管理会計のスキル）を求めています。本セミナーでは、管理会計に必須の知識を学びます。月次決算、事業計画書の作成方法、予日管理の方法、「部門別損益計算」の実践、KPI、KPT、PDCAサイクルの応用方法や、損益分岐点・採算性を理解し、業績改善に生かす手法などを身につけ、実践的に「会計センス」を磨きます。ルーチン業務ができる経理パーソンから脱却し、経営参謀として経営者はCFOから重宝される経理パーソンを目指す方からのご参加をお待ちしております。

カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

1. 早く正確に「月次決算」を行う方法を理解しよう

- (1) 「月次決算」の重要性を理解しよう
- (2) なぜ「月次決算」がうまくいかないのか？
- (3) 「月次決算」実践の8つのポイント
 - ① 月々の「売上原価」「売上総利益」を正確に計算する
 - ② 月々の「減価償却費」をわかりやすく表示する方法
 - ③ 「売掛金」「買掛金・未払金」をすばやく計上する方法
 - ④ 賞与の支給月だけ「赤字」を解消する。
 - ⑤ 月々の「法人税等」の負担をしっかりと把握し、納税資金を準備する
 - ⑥ 月々の「消費税」の負担をしっかりと把握し、納税資金を準備する。
 - ⑦ 「重要性の原則」と「明瞭性の原則」を理解して早く・正確に月次決算を行う
 - ⑧ 簿記上の勘定科目にこだわらない

2. 事業計画書（経営計画書）の作成方法

- (1) 事業計画書（経営計画書）を作成する
- (2) 実際の事業計画書にもとづき「予実管理」を行う
- (3) KPI（重要業績評価指標）を理解する
- (4) PDCAサイクル、KPTを理解する

3. 「部門別損益計算書」を理解する

- (1) 損益計算書（全社）と部門別損益計算書の違い
- (2) 本社（共通費）の配賦方法と「管理可能利益」の考え方
- (3) 部門別「損益分岐点売上高」の作成とその活用方法
- (4) 「部門別損益計算書」のデメリットと米国グーグルの「生態系モデル経営」とは

4. 損益分岐点売上上の計算と応用で「会計センス」を高めよう

- (1) 損益分岐点売上上の計算方法
- (2) 最終利益はどう計算されるか？ 変動費・固定費を理解する
- (3) 安全余裕率・安全余裕額を理解し、実際に計算する
- (4) 新規出店で固定費が増台した場合、損益分岐点売上高はどの程度増加するか？
- (5) 年収500万円の従業員を採用、社員はいくらの売上で損益はトントンか？
- (6) 目標利益を達成するための売上はどう計算されるか？
- (7) 売上高が減少した場合、固定費はどの程度削減しなければならないか？
- (8) 利益を出すポイントは3つ
 - どこを改善すれば利益が出て、キャッシュフローが改善できるか？
- (9) 利益体質の会社か否か？ 不景気に強い会社か否か？ を検討しよう
- (10) この仕事を実行するか止めるか、「採算性」を考えよう

受講方法

本セミナーは、オンライン受講か会場受講か、いずれか受講方法を選べる『オンラインLIVEセミナー』です。

会場受講

「セミナー（会場受講）のご案内」をご持参の上、セミナー当日、開催時間までに「りそな総合研究所 東京本社セミナールーム」にお越しください。
東京都江東区木場1-5-25 深川ギャザリアタワー S棟14階（東京メトロ東西線「木場駅」）
※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

オンライン受講

※動画配信は、「Zoom」より行います。事前に「ミーティング用Zoomクライアント」または「Zoomモバイルアプリ」のダウンロードをお願いいたします。（無料）
セミナー開催2営業日前までにオンライン受講のご参加方法について、ご参加者さまにEメールでご連絡いたします。

受講料

※「入会特典」・「継続特典」をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「〇〇年度入会（または継続）特典利用希望」とご入力ください。

全2回一括受講会員 42,240円 一般 54,560円

会員 26,400円

一般 34,100円

- * 参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む
- * オンライン受講と会場受講の受講料は同額です。
- * 「入会特典」・「継続特典」・「優待サービス」をご利用いただけます。ただし、一括受講は対象外です。

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。

一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。

* キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。

なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申込みは、当社HPよりお願いいたします。 <https://www.rri.co.jp/seminar/>

りそな総研セミナー 検索

お問合せ先

りそな総合研究所 研修セミナー部（東京） ☎03-5653-3951 ✉edu-tky@rri.co.jp



新企画

2022

8/23^火

10:00~17:00

管理会計の必須スキルを身につける！
初歩から学ぶ管理会計講座【全2回】

第2回 実践編

講師 松田会計事務所 所長 税理士

まつだ おさむ
松田 修氏



【略歴】昭和61年税理士試験合格。税理士 松田会計事務所所長。学校法人村田簿記学校講師を経て、辻・本郷税理士法人にて6年間修行。主に法人税、消費税、資産税、財務分析を担当。平成5年、独立し、松田会計事務所を設立。簿記・税務・パソコン財務会計の専門スクール「麻布ブレインズ・スクール」代表。<著書>「はじめてわかった決算書 プロのコツ」「勝つ会社 プロのコツ」（リイド社）「Q&Aで基礎からわかる固定資産をめぐる会計・税務」（清文社）「会社のお金がとぎれない！社長の「現ナマ」経営」（すばる舎）

【会場】りそな総合研究所 東京本社セミナールーム 【配信】 Zoom 第1回の開催日は、7月14日（木）です。

特色

AIやRPAのテクノロジーの進歩により、ますます重要となるのが管理会計のスキルです。定型業務をミスなく正確に処理できるスキルもちろん重要ですが、これからは財務諸表や申告書などが作成できる実務能力だけでなく、戦略的に経営判断できる能力が求められます。本セミナーでは、資金繰りを改善するための具体的な対策も説明するとともに、ある中小企業をモデルとして実際の事業計画書と資金繰り表のExcelシートを活用しながら、事業計画書と資金繰り表の活用法など、より実践的なスキルを習得します。

カリキュラム

※録音・録画はご遠慮下さい。

1. 「キャッシュフロー経営」実践の課題

- (1) キャッシュフロー（資金繰り）を良くする（悪くする）
4つの原因を理解する
- (2) 「利益」が出てても現金預金が増えないのはなぜか？
- (3) 決算書からキャッシュフロー（資金繰り）を計画する 事例演習
- (4) どのような科目が増減し、キャッシュフロー（資金繰り）に影響しているのか？を検証する
- (5) キャッシュフロー（資金繰り）に関する経営分析
現金預金対月商比率、現金預金対借入金比率、債務超過年数、有利子負債對自己資本比率、借入金依存率、インタレスト・カバレッジ・レシオ、売上高賞味支払利息率
- (6) 総資産経常利益率（ROA）の計算方法とその改善策

3. 事業計画書（経営計画書）及び
資金繰り予測表の作成方法

- (1) 事業計画書（経営計画書）を作成する
 - (2) 実績の数値を入れ予実管理を行う
 - (3) 事業計画書から資金繰り予測表を作成する
 - (4) 実績の数値を入れ資金繰り予測・実績表を作成する
 - (5) コロナ禍など緊急事態の資金繰り予測表の変更
 - (6) 融資依頼時の資金繰り予測表の使い方
 - (7) 融資依頼書の作成方法 etc
- ※Excelファイルに実際に入力していきます。

2. 資金繰り表（実績）の作成方法

※Excelファイルに実際に入力していきます。

受講方法

本セミナーは、オンライン受講か会場受講か、いずれか受講方法を選べる『オンラインLIVEセミナー』です。

会場受講

「セミナー（会場受講）のご案内」をご持参の上、セミナー当日、開催時間までに「りそな総合研究所 東京本社セミナールーム」にお越しください。
東京都江東区木場1-5-25 深川ギャザリアタワー S棟14階（東京メトロ東西線「木場駅」）
※昼食ならびに無料駐車場のご用意はございません。

オンライン受講

※動画配信は、「Zoom」より行います。事前に「ミーティング用Zoomクライアント」または「Zoomモバイルアプリ」のダウンロードをお願いいたします。（無料）
セミナー開催2営業日前までにオンライン受講のご参加方法について、ご参加者さまにEメールでご連絡いたします。

受講料

※「入会特典」・「継続特典」をご使用の際は、ホームページのセミナーお申込みフォームの通信欄に「〇〇年度入会（または継続）特典利用希望」とご入力ください。

全2回一括受講会員 42,240円 一般 54,560円

会員 26,400円

一般 34,100円

- *参加者1名様、消費税等、テキスト・資料代を含む
- *オンライン受講と会場受講の受講料は同額です。
- *「入会特典」・「継続特典」・「優待サービス」をご利用いただけます。ただし、一括受講は対象外です。

会員の方：入会時にご選択いただきました「口座振替」あるいは「お振込み」のいずれかのお支払い方法になります。

一般の方：振込先について事務局よりご連絡いたします。セミナー開催4営業日前までにお振込みください。

*キャンセルはセミナー開催2営業日前の17時までにご連絡ください。それ以降のキャンセルは、受講料の全額をいただきます。

なお、参加申込みが催行可能人数に満たない場合や講師の病気、天災等により、開催を中止させていただく場合がございます。

お申込みは、当社HPよりお願いいたします。 <https://www.rri.co.jp/seminar/>

りそな総研セミナー 検索

お問合せ先

りそな総合研究所 研修セミナー一部（東京） ☎03-5653-3951 ✉edu-tky@rri.co.jp